

MIGUEL ALBERTO FLORES BAHAMONDE

RESUMEN

Profesional con 14 años de experiencia gerencial (7 años como gerente general, 4 años como gerente de finanzas, y 3 años como gerente de riesgos), experiencia en el sector financiero e inmobiliario, privado y público. Asimismo, más de 7 años de experiencia como miembro del Directorio en empresas financieras y de servicios. Economista de la Universidad del Pacífico, Master en Economía (Universidad de Illinois) y Master en Administración de Negocios (MBA) en la Universidad de Quebec. Experiencia como docente universitario de pregrado y postgrado en riesgos, finanzas, proyectos de inversión, banca y economía desde el 2003 a la fecha. Experiencia como expositor en gestión de riesgos y finanzas. Nivel de inglés avanzado.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

BANCO DE LA NACIÓN

Abril 2023 – actualidad

Primer banco estatal y principal agente financiero del Estado Peruano

Cargo: Gerente de Riesgos:

(Chief Risk Officer – CRO) Reporta a Gerencia General

Responsabilidades:

A cargo de la supervisión de la gestión integral de riesgos del BN. El área de riesgos comprende las siguientes áreas funcionales:

Subgerencia de Prevención de fraudes, Subgerencia de Riesgos Crediticios y Financieros, Subgerencia de Riesgo Operacional y Subgerencia de Cobranzas y Recuperaciones.

COMISION DE USUARIOS SUBSECTOR HIDRAULICO SURCO HUATICA

Octubre 2021 – actualidad

Cargo: Miembro del Consejo Directivo: Director Tesorero

La Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Surco - Huatica, es una persona jurídica de derecho privado sin fines de lucro de duración indefinida y representativa de los usuarios de agua con dos canales derivadores del río Rimac: Surco y Huatica,

FONDO DE CAJAS MUNICIPALES DE AHORRO Y CREDITO (FOCMAC)

Octubre 2020 – Marzo 2024

Empresa financiera orientada a dar servicios financieros a Cajas Municipales.

Cargo: Miembro del Directorio: representante de Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Sullana
Miembro del Comité de Riesgos

JOCKEY CLUB DEL PERU

Junio 2020 – Abril 2023

Asociación Civil sin fines de lucro dedicada al fomento de la hípica y a múltiples actividades sociales y deportivas, cuenta con 4,600 socios y 300 colaboradores. Asimismo, cuenta con activos por S/ 3,400 millones e ingresos anuales por más de S/ 100 millones.

Cargo: Gerente General (CEO)

Principales Responsabilidades:

Gestión y dirección administrativa, financiera y comercial de la Asociación. Planeamiento y dirección de proyectos de la institución.

Principales Logros: Saneamiento financiero y tributario de la Institución, renegociación de deuda con proveedores y disminución significativa del pasivo corriente, mejora en los indicadores financieros, realización de innumerables obras en el Club a pesar de la situación derivada de la pandemia, negociación y firma de contratos que generan ingresos significativos para el Club.

CAJA MUNICIPAL DE AHORRO Y CREDITO DE SULLANA Diciembre 2019 – Julio 2022

Empresa financiera orientada a las Microfinanzas, es una de las primeras considerando activos en el Sector de Cajas Municipales

Cargo: Miembro del Directorio - Director designado por COFIDE

Miembro del Comité de Riesgos, Comité de Gobierno Corporativo, Comité de Compensaciones y Remuneraciones y Comité de Fortalecimiento Patrimonial. Vice Presidente del Comité de Riesgos y Presidente del Comité de Compensaciones y Remuneraciones y de Gobierno Corporativo.

Designado como representante de la Caja Sullana ante el Focmac (Fondo de Cajas Municipales de Ahorro y Crédito).

INVERSIONES BANCO DE COMERCIO (INVERPECO) Octubre 2014 – Junio 2019

Empresa subsidiaria 100% del Banco de Comercio con Activos por alrededor de S/. 30 millones. Empresa de operaciones múltiples orientada principalmente a la administración de inmuebles, inversión en proyectos inmobiliarios y recuperación de cartera crediticia del Banco de Comercio.

Cargo: Gerente General (CEO)

Principales Responsabilidades:

- Gestión inmobiliaria: Administración del portafolio de inmuebles de la empresa y evaluación de proyectos de inversión inmobiliaria.
- Gestión, dirección y planeamiento financiero y comercial de la empresa. Gestión administrativa y de recursos humanos.

Principales Logros: Reestructuración financiera de la empresa, puesta en valor de inmuebles, renegociación de contratos de alquiler en mejores condiciones. Recuperación de aportes efectuados en proyectos inmobiliarios paralizados por S/. 30 millones de soles. Recuperación de inmuebles de proyectos trancos por S/ 5 millones. Saneamiento tributario. Entrega de dividendos al Banco por S/ 15 millones en los últimos 2 años.

Director: Miembro del Directorio de Inverpeco desde abril 2015 hasta mayo 2018

AFP HABITAT PERU

Mayo 2013 – Agosto 2014

Empresa administradora de fondos de pensiones que ha entrado en funcionamiento en el año 2013. Empresa de capitales chilenos que cuenta con 32 años de experiencia en el rubro.

Gerencia de Riesgos (Chief Risk Officer – CRO)

Cargo: Gerente de Riesgos: Reporta a Gerencia General

Responsabilidades:

- Supervisión de la Gestión integral de riesgos de la AFP.
- Revisión y supervisión de la elaboración de políticas, manuales, procedimientos y metodologías de los riesgos de mercado, liquidez, operativos, plan de continuidad de negocios, seguridad de información, entre otros, que afectan a los fondos administrados.
- Seguimiento y atención de Observaciones de SBS.
- Evaluación de perfil de riesgo de inversiones efectuadas por la empresa
- Presentación de Informes de Riesgos ante el Comité de Riesgos, Directorio y otras instancias.

Principales Logros: Elaboración e implementación de Gestión Integral de Riesgos, Manuales, Políticas y Metodologías. Cumplimiento al 100% de los Planes de Implementación de Riesgo Operativo, Seguridad de Información y Continuidad de Negocios. Seguimiento de incidencias de riesgos desde el segundo mes de operaciones.

BANCO DE LA NACIÓN

Julio 2009 – Mayo 2013

Primer banco estatal y principal agente financiero del Estado Peruano

Cargo: Gerente de Finanzas:

(Chief Financial Officer – CFO) Reporta a Gerencia General

Responsabilidades:

- Administrar y rentabilizar los recursos financieros del Banco
- Administración del Presupuesto y Flujo de Caja
- Presentación de Informes de Gestión (Estados Financieros) al Directorio

- Supervisión de evaluación de proyectos desde el punto de vista financiero y social, análisis costo beneficio para implementación de decisiones financieras
- Planeamiento financiero y alineamiento con el Plan Operativo: Supervisar el Plan Financiero: proyección de estados financieros, usos y fuentes de fondos, capital de trabajo.
- Control de márgenes de rentabilidad por canales, productos y servicios
- Administración del Portafolio de Inversiones
- Seguimiento, supervisión y actualización de Cálculo Actuarial de Fondo de Pensiones del BN
- Establecimiento y monitoreo de tarifario: tasas de interés y comisiones
- Supervisión de estudios económicos y financieros
- Representar al BN en reuniones de coordinación interinstitucionales, con instituciones financieras locales y del exterior y Comité de Caja

Otras funciones:

- Elaboración de informes especiales sobre riesgos: suficiencia de capital, riesgo de crédito
- **Miembro del Directorio del Comité de Administración del Fondo de Empleados del Banco de la Nación**
- **Miembro del Directorio y Tesorero de la Fundación Cultural del Banco de la Nación**

Principales Logros:

- Gestión enfocada en generar un mayor valor a través de la rentabilidad patrimonial. Incremento de la utilidad neta del Banco de S/. 340 millones a S/. 382 millones y de la rentabilidad patrimonial (ROE) de 19.4% a 24.5% en el año 2010. Incremento de la utilidad neta del Banco de S/.382 millones en el 2010 a S/. 487 millones en el 2011 y de la rentabilidad patrimonial (ROE) de 24.5% a 28%. Incremento de la utilidad neta del Banco de S/. 482 millones a S/. 669 millones entre el 2011 y 2012 (Banco con mayor rentabilidad patrimonial del sistema financiero en el 2012 con 35,6% de ROE).
- Implementación de programa de mejora de procesos y reducción de costos, se impulsó mayores ingresos por operaciones de trading, Incremento de ahorro en costos por canje de efectivo en más de 100%.
- Incremento del tamaño del portafolio de inversiones del BN de S/. 500 millones en el año 2010 a S/. 3,000 millones al año 2012 lo que permitió generar un incremento en los ingresos.
- Premio otorgado al Departamento de Finanzas por mejor atención al cliente interno.
- Implementación de modelo de simulación y proyección de estados financieros. Implementación de Plan Financiero de seguimiento de metas por productos y servicios.

BANCO AZTECA DEL PERÚ

Diciembre 2007 - Julio 2009

Gerencia de Administración de Riesgos (Gerencia de Riesgos):

Cargo: Gerente de Administración de Riesgos (Gerente de Riesgos) (Chief Risk Officer)

Reporta a Gerencia General

Responsabilidades:

- Gestión de riesgos financieros (mercado y liquidez), crediticios y de operación.
- Diseño e implementación de reportes internos de gestión de riesgos.
- Revisión de políticas de gestión de riesgos.
- Implementación de metodología de normas referente a gestión integral de riesgos
- Atender requerimientos de la SBS, ASBANC y Clasificadoras de Riesgo.
- Seguimiento, revisión y remisión de información respecto cartera de crédito del Banco.
- Secretario del Comité de Riesgos

Principales Logros: Haber cumplido con atención de requerimientos de la SBS en proceso de obtención de autorización de funcionamiento del Banco. Mapeo de procesos e identificación de los principales riesgos operativos. Sistematización de información financiera y crediticia para elaboración de reportes y anexos regulatorios así como reportes e informes internos de gestión.

BANCO DE LA NACIÓN

Departamento de Finanzas

Abril 2007 – Noviembre 2007

Sub Gerente

- Elaboración y presentación de informe económico mensual al Directorio.
- Elaboración y presentación de informe mensual al Directorio sobre las actividades financieras y operativas del Banco de la Nación en comparación con el Sistema Bancario.

- Asesoramiento a la Alta Dirección en temas financieros, crediticios y de riesgos.
- A cargo de proyectos de “Agilización de Inversiones de Gobiernos Locales y Regionales” y de diseño de “Propuesta de Optimización del Portafolio de Inversiones del Banco de la Nación”.

Departamento de Riesgos:

Octubre 2003 – Marzo 2007

Cargo: Jefe de División de Riesgos Crediticios y Financieros

Categoría: Subgerente

Perteneciente a la planilla del BCRP entre Octubre 2003 y Diciembre 2003

En planilla en el Banco de la Nación a partir de Enero 2004

A cargo de la supervisión de la gestión de riesgos financieros y crediticios (diseño, elaboración y cumplimiento de las políticas de riesgos financieros y crediticios).

Responsabilidades

- Supervisión de evaluación de riesgos de operaciones crediticias a gobiernos locales y regionales y otras instituciones públicas.
- Supervisión de elaboración de informes y reportes de gestión de riesgos crediticios y financieros (mercado y liquidez) a ser presentados al Comité de Riesgos, Directorio, y Superintendencia de Banca y Seguros (SBS)
- Asesor del Comité de Inversiones del Patrimonio Fideicometido de Telefónica administrado por el Banco de la Nación.
- Coordinador general del BN ante Auditores Externos (KPMG) – 2006
- Coordinador general del BN ante Clasificadora de Riesgos (Equilibrium) – 2006-2007
- Capacitación a personal del BN en temas de gestión de riesgos

Principales Logros: Aprobación por el Directorio e implementación de las siguientes políticas de riesgos: Riesgo Crediticio, Riesgo de Liquidez, Inversiones, Riesgo de Mercado (Riesgo de Tipo de Cambio, Riesgo de Tasa de Interés) y Riesgo País, entre otros. Haber supervisado el diseño de reportes, metodologías e informes internos de riesgos financieros y crediticios.

Departamento de Finanzas: Noviembre 2002 – Octubre 2003

Cargo: Jefe de División Estadística y Estudios Económicos y Financieros

Categoría: Subgerente

Perteneciente a la Planilla del BCRP – Destacado en el Banco de la Nación desde el 27/11/2002 al 26/11/2003

Responsabilidades

- A cargo del seguimiento de proyecciones e indicadores financieros
- A cargo de la supervisión de información estadística e informes sobre coyuntura económica y financiera a ser presentados para cumplir requerimientos de clientes internos y externos.
- A cargo de la supervisión del seguimiento de operaciones fiscales del Tesoro Público: seguimiento y proyección del flujo de caja y presupuesto del Tesoro Público, así como de sus requerimientos financieros.
- Diseño y supervisión de informes y reportes sobre indicadores financieros, ratios de riesgos, indicadores operativos y de gestión, información macroeconómica y del sector financiero.
- Coordinación con otras entidades del gobierno como: Ministerio de Economía y Finanzas, SUNAT, Banco Central de Reserva, entre otros. Representante del BN en el Comité de Caja.

Principales Logros: Organización, sistematización y homogenización de la información estadística y financiera del BN cumpliendo requerimientos y necesidades de los clientes internos y externos. Diseño de informes y reportes para la alta dirección del BN.

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

Gerencia de Crédito y Regulación Financiera: Abril 2001 – Noviembre 2002

Departamento de Sistemas de Pagos

Posición: Economista Senior, Coordinador de Proyectos sobre Sistemas de Pagos

Funciones: Evaluación, análisis de riesgo y monitoreo del Sistema de Pagos: riesgo de liquidez, riesgo operacional, Desarrollo de Sistemas de Pagos.

Departamento de Operaciones Monetarias y cambiarias

Posición: Economista Senior: A cargo del análisis y seguimiento de operaciones cambiarias y monetarias en la Mesa de Dinero del BCRP.

Principales logros: Trabajo de Investigación, "Un análisis de las intervenciones del Banco Central del Perú en el Mercado Cambiario: 1999-2001" .Publicado en "*Estudios Económicos*" Banco Central del Perú, Marzo 2003

Gerencia de Estudios Económicos: Enero 1988 – Marzo 2001

(Ingreso por haber ocupado 4to puesto en Curso de Extensión Universitaria del BCRP)

Subgerencia del Sector Monetario

Departamento de Intermediación Financiera no Bancaria

Posición: Economista

Principales funciones: Seguimiento del mercado de capitales; mercado de valores, programas de reestructuración

Subgerencia del Sector Fiscal

Posición: Economista

Principales funciones. Seguimiento y proyección de estadísticas fiscales y análisis del sistema tributario peruano.

FORMACIÓN PROFESIONAL

Université du Quebec a Montreal, Canada (UQAM)

Nov. 1999 – Oct. 2000

Executive Master in Business Administration (GPA: 4.04/4.30)

Kiel Institute of World Economics, Alemania

Ago. 1998 – May 1999

Universidad de Kiel, Alemania,

Beca de Gobierno Alemán, Advanced Studies in International Economic Policy Research

University of Illinois, Estados Unidos

Ago. 1994 – Dic 1995

Master of Science in Economics (GPA: 4.70/5.00)

Especialización en: Economía Internacional y Finanzas Públicas

Beca del Banco Central de Reserva

Universidad del Pacifico, Lima, Perú.

Mar 1982 – Dic. 1986

Economista

EXPERIENCIA DOCENTE

Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

Facultad de Economía- Profesor de Teoría y Política Monetaria

2001

Maestría en Economía, Mención Finanzas, Escuela de Postgrado

Profesor de Teoría Monetaria y Financiera

(2002 – 2005)

Profesor de Banca y Seguros

(2002 – 2007)

Pontificia Universidad Católica del Perú –

Escuela de Posgrado - CENTRUM

Profesor de Introducción a los Mercados Financieros (EDEX)

Profesor de Finanzas Internacionales (MBA)

2011

Universidad de Lima

Escuela de Negocios: Pregrado - Profesor de Gestión Financiera Avanzada

2013

Universidad ESAN (actualmente)

Pregrado

Profesor de Evaluación de Proyectos (en inglés)	2014 - 2017
Profesor de Riesgos de Mercado y Basilea	2014 - 2024
Profesor de Valorización de activos de renta fija y renta variable	2016 - 2024
Derecho financiero y bancario	2015 - 2017

Posgrado – DPI (Dirección de Programas Institucionales)

Profesor de Riesgos Financieros	2014
Profesor de Instrumentos y Operaciones Financieras	2020- 2021

PEE (Programa de Especialización para Ejecutivos)

Regulación Bancaria	2022
---------------------	------

Maestría en Derecho Corporativo

Análisis de riesgo crediticio y clasificación del riesgo empresarial	2022- 2024
--	------------

Expositor en Temas de Riesgos

Caja Municipal de Sullana (Riesgo Operativo)	2009
Caja Municipal del Santa (Riesgo de Crédito – Sobreendeudamiento)	2011
Caja Municipal de Paita (Riesgo de Crédito – Sobreendeudamiento)	2014
Essalud (Gestión de Activos y Pasivos y Riesgos Financieros)	2019
Caja Municipal de Huancayo (Riesgo Crediticio)	2019
Caja Municipal de Tacna (Riesgo Crediticio y Riesgo de Mercado)	2019

PRINCIPALES CURSOS Y SEMINARIOS

41ª Asamblea Anual de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE). Mayo 2011, Asunción Paraguay

Reserva Federal de Nueva York. Mayo 2002 “Seminario sobre Sistemas de Pagos”

Fondo Monetario Internacional. Lima, Julio 1996 “Programación y políticas financieras”

CEMLA (Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos) - BID (Banco Interamericano de Desarrollo) Banco Central de Uruguay, Uruguay, Agosto - Octubre 1993

“Curso sobre Financiamiento del Desarrollo” Montevideo. Mención Sobresaliente

Curso de Extensión Universitaria BCRP Enero – Marzo 1987. Orden de mérito: 4to puesto

PUBLICACIONES

“Un análisis de las intervenciones del Banco Central del Perú en el Mercado Cambiario: 1999 – 2001”, Publicado en “*Estudios Económicos*” Banco Central del Perú, Marzo 2003 (www.bcrp.gob.pe).

“Determinantes de la Inversión Extranjera Directa en el Perú: Un análisis de series de tiempo” (En inglés), Working Paper N°342, Kiel Advanced Studies Working Papers, Advanced Studies in International Economic Policy Research, Kiel Institute of World Economics, Diciembre 1998.

“Sensibilidad del impuesto a la renta personal en un contexto inflacionario: El caso peruano 1981-1988” Publicado en *Estudios Económicos*, Vol 4 N. 1, Julio 1989, Banco Central del Perú.

“*Como elegir una AFP*”, Artículo publicado en el Diario El Peruano, Junio 2019.

OTROS

Manejo de software: Windows, Microsoft Office: Excel, Word, Power Point, Visio, E-views, Lotus Notes, @risk

Idiomas: Español: Idioma nativo, Inglés: Avanzado, Francés: Básico

Hobbies: Práctica diaria de natación y box, participante en Campeonatos Nacionales Master de natación: 2007 al 2014 y 2018. Seis medallas de bronce y dos de plata